

**DIAGNÓSTICO PRELIMINAR DE LA ASOCIACIÓN OVEJAS Y
CABRAS DEL TUNDAMA.**

Cristian Fernando Fiquitiva Ojeda.

Director:
Carlos Andrés Vega Pérez

Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia.
Sede Seccional Duitama
Escuela de Administración de Empresas Agropecuarias
2019

Tabla de contenido

Introducción	1
1. Presentación de la empresa	1
1.1 Objetivos	2
Los objetivos de esta entidad son los siguientes:	2
1.2 Estructura Organizacional	3
2. OBJETIVOS	3
2.1. Objetivo General	3
2.2. Objetivos específicos.	4
3. MARCO REFERENCIAL	4
3.1 Marco teórico	4
3.1.2 Ovinocultura en el país.	4
3.1.3 La clave al dar los primeros pasos.	5
3.1.4 Producción ovina.....	7
3.1.5 Sector Ovino Colombia.....	7
3.1.6 El sistema de producción y su relación con el aspecto económico.	8
3.1.7 Producción ovina: análisis del negocio.	9
3.1.8 Cadena de valor de la carne ovina.....	9

3.2	Marco conceptual	10
3.2.1	Planeación.	10
3.2.2	Organización.	10
3.2.3	Sistema De Información Contable.	11
3.2.4	Información Contable.....	11
3.2.5	Desarrollo Rural Participativo (DRP).	12
3.2.6	Contabilidad.	12
3.2.7	Rentabilidad.	13
4	METODOLOGÍA	13
4.2	Tipo	13
4.3	Método.....	14
	Cualitativo.....	14
4.4	Fuentes.....	14
	Primaria.....	14
	Entrevista.....	14
	Corte transversal.....	14
	Mapa parlante.....	14
	Método Delphi.:	14
	Secundarios.	14
5	RESULTADO	15

5.2	Diagnóstico.....	15
	<i>Lista de Chequeo</i>	16
5.1.	Mapa Parlante.....	17
	<i>Puntos de Control</i>	18
5.2.2	Predio registrado ante el ICA.....	19
5.2.3	Área de Cuarentena.....	19
	Área de cuarentena para el ingreso de animales nuevos.	19
5.2.4	Protocolo o registro del manejo de la cuarentena	20
5.2.5	Plan Sanitario	20
	Registros de prevención, diagnóstico y manejo de enfermedades.	20
5.2.6	Corral de enfermería o tratamiento para el aislamiento de los animales ..	21
5.2.7	Registro de Ingreso y Salida	21
	Registros de ingreso y salida de personas y vehículos.....	21
5.2.8	Limpieza y Desinfección de Vehículos.	22
	Desinfección de vehículos al ingreso y salida de la finca	22
5.2.9	Suministro de Agua y Calidad de Agua.....	22
	Monitoreo de agua para consumo, verificación de la calidad de agua.....	22
5.2.10	Clasificación de Medicamentos Veterinarios	23
	Medicamentos veterinarios clasificados según su indicación.	23

Disposición de envases vacíos de medicamentos veterinarios, bio, plaguicidas entre otros.....	23
5.2.11 Identificación de Áreas	24
Áreas claramente identificadas.	24
5.2.12 Estado sanitario del personal	24
Mantiene botiquín de primeros auxilios con los implementos necesarios.....	24
5.3 Formatos de Registro de Producción e Inventario Animal.	24
5.3.2 Registro de inventarió animal.	25
5.3.3 Creación de hoja de vida animal.....	26
5.3.4 REGISTRO REPRODUCTIVO.....	27
5.3.5 Registro de ingresos y salidas de animales.....	29
5.3.6 Inventarios de Alimentos Para Animales.....	30
5.3.7 REGISTRO DE CUARENTENA	31
5.3.8 Registro Para la Aplicación de Medicamentos Veterinarios	33
5.2.8 Inventario de Medicamentos Veterinarios:	34
5.2.10 Registro de ingreso y salida de personas y vehículos.....	35
5.2.11 Capacitación de personal	36
5.3 Estructura Proceso Contable	37
Libro Diario.....	38
Libro Mayor	39

Balance de Comprobación	39
Asientos de Ajuste	40
CONCLUSIONES	43
BIBLIOGRAFIA	46

Ilustración 1 Mapa Parlante	¡Error! Marcador no definido.
--	--------------------------------------

Tabla 2 Lista de Chequeo	16
---------------------------------------	-----------

Tabla 3 Puntos de Control.....	18
---------------------------------------	-----------

Introducción

En Colombia la ovinocultura es una actividad que ha estado vigente en el Sector Agropecuario, esta actividad siempre ha permanecido de modo artesanal como sustento de la economía campesina. Teniendo en cuenta que cada vez se obtienen mejoras en el sector ovino y los productores son beneficiarios de estos buenos resultados, es necesario mejorar la gestión en cuanto al manejo de los datos de sus fincas como de su contabilidad.

La práctica empresarial realiza una descripción preliminar de los pequeños productores pertenecientes a la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama, buscando recolectar una serie de información que posee esta alianza productiva en carne de ovino con respecto a producción y rentabilidad, de esta manera se desarrolló el diagnostico de las necesidades/carencias de la asociación, mediante la metodología conocida como Desarrollo Rural Participativo (DRP). para de esta manera informar y brindar conocimiento a los productores de su participación productiva y generación de ingresos, superando brechas como en el uso de la tecnología.

1. Presentación de la empresa

Objeto social.

Promover y fortalecer la actividad Ovino-Caprina como fuente de ingreso y mejora de calidad de vida.

Denominación.

La Entidad se denomina: **Asociación ovejas y cabras del Tundama**, la cual es una entidad de derecho privado, sin ánimo de lucro, regida por la constitución y normas legales vigentes.

Domicilio.

El domicilio de la entidad es el Municipio de **Paipa**, pero podrá desarrollar actividades en todo el territorio del Departamento de Boyacá, cuya sede será **Finca la Morenita Vereda la bolsa en Paipa**.

Duración.

La Asociación tendrá una duración de: **20 años es decir hasta agosto 31 del 2037**, pero podrá disolverse y liquidarse conforme lo estipulado en los estatutos.

1.1 Objetivos

Los objetivos de esta entidad son los siguientes:

- Promover y visibilizar la actividad ovino-caprina en la región
- Organizar actividades de capacitación para los asociados y afiliados con el fin de mejorar los procesos productivos y comerciales de la actividad ovino-caprina.
- Buscar, crear y organizar alianzas estratégicas que fortalezcan los procesos comerciales y de mercadeo para los productos, bienes y servicios generados por la actividad ovino-caprina contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los asociados y afiliados.

- Organizar y realizar actividades que contribuyan con el progreso técnico y tecnológico en el desarrollo de la actividad ovino-caprina mejorando la productividad y la obtención de productos de calidad de acuerdo a las tendencias y estándares del mercado.
- Promover el manejo medio ambiental dentro de la actividad ovino-caprina como referente innovador y diferenciador frente a las otras actividades agropecuarias presentes en la región.
- Generar, buscar y organizar espacios y actividades donde se muestren y se comercialicen los productos, bienes y servicios propios de la actividad ovino-caprina.
- Generar en los productores la confianza para formalizar y priorizar la actividad ovino-caprina como alternativa económica y productiva en la región.

1.2 Estructura Organizacional

La junta directiva estará compuesta por el **presidente, vicepresidente, tesorero y secretario**, elegidos por la asamblea general para un período de 1 (un) año. Dicha elección se hará por votación secreta, aplicando el sistema nominal planchas o listas. Cuando se aplique el sistema de planchas o listas se aplicará el cociente electoral.

2. OBJETIVOS

2.1. Objetivo General

Realizar un diagnóstico preliminar de la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama.

2.2. Objetivos específicos.

- Identificar las necesidades/carencias actuales de la asociación, así como las metas prospectivas que se trazan desde la junta directiva de la Asociación.
- Proporcionar a la asociación una guía de los registros de inventario y producción que les permita controlar sus actividades y proceso productivo.
- Establecer una estructura mínima para los procesos contables de cada uno de los productores a través del uso de registros, con el fin de obtener información contable ordenada, de fácil uso y análisis.

3. MARCO REFERENCIAL

3.1 Marco teórico

3.1.2 Ovinocultura en el país.

La ovinocultura ha ganado un importante terreno en el país durante los últimos años. Esta actividad ancestral se ha convertido en sinónimo de rentabilidad y eficiencia gracias al proceso de formalización y enfoque empresarial que están impulsando los productores y asociaciones nacionales.

“Desde hace más de 8 años nos dimos cuenta de que en el país no existía una explotación técnica ni tampoco una producción industrializada que permitiera posicionar esta actividad como un negocio ganadero, por eso vimos la posibilidad de abrirle paso, debido a que los precios de la carne bovina y los lácteos empezaron a estancarse, al tiempo que la carne de cordero que se comercializaba y consumía en el país era principalmente importada”, señala Echeverry (Reyes, 2013).

“Esta actividad que antes era de índole familiar y tradicional, ahora cuenta con una visión empresarial enfocada hacia el producto. Además, los productores están aprovechando la alta demanda que existe en el mercado, así como la comercialización efectiva y las importaciones que se han ido sustituyendo”, explica Camilo Ernesto Barrios Cárdenas, director del Comité Técnico de Asoovinos.

El hato ovino colombiano asciende a 2 millones de cabezas en todo el país, de las cuales, cerca de un millón se encuentran en La Guajira, una región emblemática para la producción ovina. Pero gracias a su valor agregado y evolución, ya se desarrolla con firmeza en departamentos como Boyacá, Cundinamarca, Valle del Cauca, Santander y Cesar, en donde los productores han identificado el potencial y valor de esta actividad. La producción de ovinos es altamente efectiva, por lo cual muchos productores han dejado de verla como una actividad complementaria y la han convertido en un tema de primer orden en sus hatos ganaderos. “En el tema de la ceba y engorde los resultados saltan a la vista, en el mismo lapso que logramos llevar un bovino a su peso ideal de engorde, ya hemos llevado 8 o incluso 10 ovinos a su nivel ideal para comercializar”, indica Luis Echeverry, de Kordero’s (Reyes, 2013).

3.1.3 La clave al dar los primeros pasos.

Los productores, que, para enfrentar los TLC y la dinámica de un mercado globalizado, están pensando en adoptar la producción ovina como una alternativa para sus hatos, deben tener en cuenta que esta ganadería es la más exigente de todas; requiere de un manejo más cuidadoso, un trabajo meticuloso y una excelente alimentación. “A quienes arrancan en esta labor, yo les recomiendo que definan primero el tema de las instalaciones y la

nutrición, para luego llevar los animales al hato”, puntualiza Echeverry, propietario de Kordero's (Reyes, 2013).

Así mismo, los expertos señalan que la inversión que deben llevar a cabo los interesados en incursionar en la ovinocultura puede ascender a \$50 millones, teniendo en cuenta que para hacer de esta una actividad sostenible se requiere de un número cercano a 200 ovejas paridoras. “Lo esencial para empezar es asesorarse. Conocer la especie, sus potencialidades y debilidades para luego introducirse en el manejo de los ovinos. Saber que no son vacas chiquitas”, comenta Barrios Cárdenas.

También es necesario organizar la finca con potreros pequeños que ofrezcan una excelente rotación, tecnificar al máximo, dar un buen manejo sanitario y realizar controles contables que permitan medir e identificar oportunidades de mejora. Para esto, según Asoovinos, es necesario apoyarse en los desarrollos tecnológicos, agremiarse y recibir acompañamiento técnico.

Esta promisorio actividad pecuaria tiene un excelente futuro debido a que la geografía colombiana ofrece un enorme potencial en crecimiento ovino y les da a los ganaderos la oportunidad de manejar una producción a gran escala. Para Camilo Barrios, lo que viene ahora es pulir y moldear el manejo que se le da a los ovinos en los hatos del país, invitar a nuevos productores a que conozcan las bondades del tema e incentivar el consumo interno que de acuerdo a cifras recientes no supera los 500 gramos per cápita al año.

Los expertos coinciden en afirmar que esta actividad tiene potencial, mercado y salida, además de que involucra métodos de ganadería moderna que llevan a criar un mayor volumen de animales en espacios más reducidos. Al mismo tiempo, las condiciones

geográficas del país ofrecen todo para que esta labor se desarrolle a plenitud (Reyes, 2013).

3.1.4 Producción ovina.

En el caso de la cadena de la carne ovina y caprina en el país el proceso comienza con la cría de reproductores y vientres de reemplazo que son los encargados de mantener la genética de los animales criados en el país, estos animales producen el pie de cría que abastecen apriscos y rebaños de ovejas de los diferentes productores, estos animales son destinados para ceba y posterior sacrificio en el frigorífico.

Covaleda, Espinal y Amezquita V (2006) aseguran que los ovinos presentan unas características especiales a diferencia de las otras especies de la producción doméstica en el país tales como la fácil explotación extensiva, su fácil adaptabilidad y de buen uso de los recursos forrajeros, ser una especie bastante instintiva (búsqueda de alimento y abrigo), buena aptitud materna, además, todos los años entrega algún producto terminado (carne, lana) y hay gran diversidad de razas, lo que permite adaptarse a diferentes condiciones agroclimáticas del país (Martinez, 2006).

3.1.5 Sector Ovino Colombia.

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 2010, crea la Agenda Prospectiva De Investigación Y Desarrollo Tecnológico Para La Cadena Productiva Cárnica Ovino – Caprina En Colombia, donde presenta un panorama del agronegocio para el sector ovino y caprino en general, a nivel internacional y nacional, las tendencias en producción, comercialización y consumo, los precios pagados y las barreras para el comercio, así como las áreas de investigación y desarrollo tecnológico que se están

maneja a nivel internacional, permitiendo hacer un comparativo con el entorno nacional, con el fin de identificar las limitaciones y oportunidades que presenta cada eslabón, segmento y entorno analizado, necesarios para el desarrollo de la agenda (Rodríguez, 2012).

3.1.6 El sistema de producción y su relación con el aspecto económico.

Ocurren en sistemas de producción del mundo real, con una finalidad productiva y económica. Por ende, no solo es importante saber que un determinado fertilizante incrementa la producción, sino que interesa saber también a que costo, en cuanto se incrementa la producción, el incremento en las ventas, el valor de esa producción y en consecuencia el En la producción animal se ha dedicado mucho tiempo a entender el funcionamiento biológico de los componentes del sistema, sin embargo, las interacciones biológicas beneficio en el sistema. Al tratarse de sistemas productivos cualquier apreciación completa debe incluir el aspecto económico y por lo tanto es necesario incorporar además los elementos que contribuyen a los ingresos y costos del sistema.

Es importante considerar que la transformación de bienes físicos (biológicos) en dinero se produce en el mercado, siendo el dinero la base que representa el intercambio que allí se produce. El recurso fundamental de la mayor parte de los sistemas de producción animal (sin tomar en cuenta los sistemas pecuarios de subsistencia), es el capital y consecuentemente es necesario tomar en cuenta las consideraciones económicas del sistema, aunque el objetivo principal de este no sea maximizar la rentabilidad.

Cualquiera sea el objetivo del sistema, siempre será necesario tener una misma rentabilidad para asegurar la subsistencia del sistema en el tiempo. Esta nueva

dimensión agregada a la visión biológica de los sistemas lleva a considerar que las relaciones que se hacen de los diferentes recursos disponibles determinan una serie de relaciones entre los factores y productos, determinando a su vez eficiencias productivas y económicas (Rúa, 2015).

3.1.7 Producción ovina: análisis del negocio.

El éxito de la gestión de la empresa ovina, como en cualquier actividad pecuaria, este ligado a un correcto equilibrio en la atención de los aspectos biológicos, técnicos, productivos y económicos. Existen factores externos a la empresa: comercialización, mercados, ofertas y consumo los cuales es necesario analizar, además de una caracterización del producto final, elementos que esencialmente no maneja el productor.

3.1.8 Cadena de valor de la carne ovina.

Es necesario analizar en el contexto nacional y regional; mediante una visión integral de su funcionamiento, se puede encontrar como crear valor en ella. Entre otras posibilidades con este análisis, se identifican los “cuellos de botella” que afectan el funcionamiento de la cadena y se diseñan soluciones para eliminarlos, se evalúa la factibilidad de disminuir costos, se generan alternativas para mejorar la asociatividad entre los agentes económicos que actúan en la cadena y también se pueden implementar iniciativas que le den la flexibilidad suficiente para adaptarse rápidamente a los cambios del mercado.

El análisis de la cadena de valor es una herramienta de **planificación estratégica**, que puede dar una visión prospectiva o de futuro del desarrollo del rubro.

Los principios de este análisis se fundamentan en la teoría general de sistemas. Así se aborda el análisis de cada segmento o eslabón de la cadena con un enfoque “insumo-producto”, se observan las interacciones existentes y en el entorno agro biológico y socioeconómico donde se desarrolla el sistema o cadena productiva (Rúa, 2015).

3.2 Marco conceptual

3.2.1 Planeación.

También conocida como planificación o planeamiento, consiste en el proceso a través de cual se analiza la situación actual (dónde estamos), se establecen objetivos (dónde queremos llegar), y se definen las estrategias y cursos de acción (cómo vamos a llegar) necesarios para alcanzar dichos objetivos.

Sea cual sea el tamaño de una empresa, la planeación es fundamental para el éxito de ésta, ya que sirve como base para las demás funciones administrativas (organización, coordinación y control), y permite reducir la incertidumbre y minimizar los riesgos (Kume, 2013).

3.2.2 Organización.

Es la estructuración técnica de las relaciones que deben existir entre las funciones, niveles y actividades de los elementos materiales y humanos de un organismo social, con el fin de lograr su máxima eficiencia dentro de los planes y objetos señalados”.

Consiste en fijar el curso concreto de acción que ha de seguirse, estableciendo los principios que habrán de orientarlo, la secuencia de operaciones para realizarlo y las determinaciones de tiempos y números, necesarias para su realización.

La fase de la previsión se relaciona con ver anticipadamente planes. Fija los objetivos o fines que se persiguen. Investiga los factores, positivos y negativos que nos ayudan u obstaculizan en la búsqueda de esos objetivos (Reyes A. , 2013).

3.2.3 Sistema De Información Contable.

Un sistema de información contable comprende los métodos, procedimientos y recursos utilizados por una entidad para llevar un control de las actividades financieras y resumirlas en forma útil para la toma de decisiones. La información contable se puede clasificar en dos grandes categorías: la contabilidad financiera o la contabilidad externa y la contabilidad de costos o contabilidad interna. La contabilidad financiera muestra la información que se facilita al público en general, y que no participa en la administración de la empresa, como son los accionistas, los acreedores, los clientes, los proveedores, los analistas financieros, entre otros, aunque esta información también es de mucho interés para los administradores y directivos de la empresa. Esta contabilidad permite obtener información sobre la posición financiera de la empresa, su grado de liquidez y sobre la rentabilidad de la empresa (Gerencie, 2017).

3.2.4 Información Contable.

La contabilidad va más allá del proceso de creación de registros e informes. El objetivo final de la contabilidad es la utilización de esta información, su análisis e interpretación. Los contadores se preocupan de comprender el significado de las cantidades que obtienen.

Buscan la relación que existe entre los eventos comerciales y los resultados financieros; estudian el efecto de diferentes alternativas, por ejemplo, la compra o el arriendo de un

nuevo edificio; y buscan las tendencias significativas que sugieren lo que puede ocurrir en el futuro. Si los gerentes, inversionistas, acreedores o empleados gubernamentales van a darle un uso eficaz a la información contable, también deben tener un conocimiento acerca de cómo obtuvieron esas cifras y lo que ellas significan. Una parte importante de esta comprensión es el reconocimiento claro de las limitaciones de los informes de contabilidad. Un gerente comercial u otra persona que esté en posición de tomar decisiones y que carezca de conocimientos de contabilidad, probablemente no apreciara hasta qué punto la información contable se basa en estimativos más que en mediciones precisas y exactas (Ortiz, 2009).

3.2.5 Desarrollo Rural Participativo (DRP).

Es un conjunto de técnicas y herramientas que permite que las comunidades hagan su propio diagnóstico y de ahí comiencen a autogestionar su planificación y desarrollo. De esta manera, los participantes podrán compartir experiencias y analizar sus conocimientos, a fin de mejorar sus habilidades de planificación y acción. Aunque originariamente fue concebido para zonas rurales, muchas de las técnicas del DRP se pueden utilizar igualmente en comunidades urbanas (Verdejo, 2003).

3.2.6 Contabilidad.

La contabilidad es el arte de registrar, clasificar y resumir en forma significativa y en términos de dinero, las operaciones y los hechos que son cuando menos de carácter financiero, así como el de interpretar sus resultados.

La contabilidad es el sistema que mide las actividades del negocio, procesa esa información convirtiéndola en informes y comunica estos hallazgos a los encargados de tomar las decisiones (Gerencie, 2017).

3.2.7 Rentabilidad.

Es la relación que existe entre la utilidad y la inversión necesaria para lograrla, ya que mide tanto la efectividad de la gerencia de una empresa, demostrada por las utilidades obtenidas de las ventas realizadas y utilización de inversiones, su categoría y regularidad es la tendencia de las utilidades. Estas utilidades a su vez son las conclusiones de una administración competente, una planeación integral de costos y gastos en general de la observación de cualquier medida tendiente a la obtención de utilidades. La rentabilidad también es entendida por una noción que se aplica a toda acción económica en la que se movilizan los medios, materiales, humanos y financieros con el fin de obtener los resultados esperados (Torres, 2008).

4 METODOLOGÍA

4.2 Tipo

En la realización de esta práctica se desarrolló una investigación descriptiva que consistió en conocer las situaciones, costumbres y actividades a realizar por cada uno de los productores vinculados a la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama, el propósito de éste no es limitarse con la recolección de datos, sino al contrario, llegar a generar un tipo de solución viable a las falencias que se lleguen a encontrar.

4.3 Método

Cualitativo.

Se escogió el método cualitativo ya que se interactúa con los productores de la asociación para obtener información documental.

4.4 Fuentes

Primaria.

La técnica que se utilizó para recolectar información fue la del diagnóstico rural participativo (DRP) mediante las siguientes herramientas:

Entrevista. Se realizaron entrevistas semiestructuradas a los productores seleccionados, con el fin de recopilar información sobre el manejo de cada una de las áreas de las fincas.

Corte transversal. Se recorrió el área de cada una de las fincas en compañía de los productores, para determinar los aspectos a mejorar.

Mapa parlante. Se realizó un croquis del área geográfica de las fincas de los productores en el municipio de Paipa para analizar la información recolectada.

Método Delphi. se utilizó este método con el fin de recolectar y analizar la información obtenida durante el proceso.

Secundarios.

La información obtenida se encontró en: Libros, folletos, revistas, internet, documentos y demás artículos relacionados con los sistemas de producción ovina.

5 RESULTADO

5.2 Diagnóstico

La práctica se realizó en la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama, ubicada en el municipio de Paipa, específicamente en cinco granjas asociadas correspondientes a: Camilo Alvarado Cortez, Alejandra Solano Rincón (Granja ovina los Arrayanes), José Rodríguez (Finca la Princesa), Andrés Rubio (Granja caprina la morenita), José Armando Vásquez (Granja el Pinal), Manuel Reyes (vereda la bolsa). Cada una de estas granjas presenta diferentes características de desarrollo de la actividad en carne y leche, que en conjunto se presentaran en la siguiente tabla.

Tabla 1

Granjas Asociadas

Producto Final	Ubicación	Extensión de tierra	Aguas	Inventario actual	Personal
Carne	Veredas municipio de Paipa	30 ha	Nacederos, Acueducto veredal	120 ovinos 74♀ 46 ♂	7 trabajadores
Leche	Vereda municipio de Paipa	1 ha	Aljibe	23 caprinos 16 ♀ 7 ♂	2 trabajadores

Fuente:(investigación, 2019)

Dentro de los resultados obtenidos se pudo establecer una lista de chequeo, donde se evidenciaron las necesidades / carencias de las diferentes áreas evaluadas en cada una de las fincas visitadas de la Asociación, con el fin de determinar el aspecto en el que cada una de las fincas está fallando y su posible sugerencia. Se tuvieron en cuenta los resultados de las encuestas realizadas a los propietarios de las granjas asociadas. A continuación, se

muestran los porcentajes de puntos de control no cumplidos por cada parámetro, así se evidencio de una mejor manera el estado en que se encontraba cada una de las granjas pertenecientes a la Asociación. Con esto se logró evidenciar y localizar puntos críticos a corregir más fácilmente.

Tabla 2

Lista de Chequeo

LISTA DE CHEQUEO			
N.º	Puntos de Control	% de cumplimiento	% de Incumplimiento
1.	Registro ICA		
1.1	Predio registrado ante el ICA	60%	40%
2.	Área de Cuarentena		
2.1	Área de cuarentena para el ingreso de animales nuevos.	20%	80%
2.2	Protocolo o registro del manejo de la cuarentena	-	100%
3.	Plan Sanitario		
3.1	Registros de prevención, diagnóstico y manejo de enfermedades.	60%	40%
3.2	Corral de enfermería o tratamiento para el aislamiento de los animales	40%	60%
4.	Registro de Ingreso y Salida		
4.1	Registros de ingreso y salida de personas y vehículos.	-	100%
5.	Limpieza y Desinfección de Vehículos.		
5.1	Desinfección de vehículos al ingreso y salida de la finca	-	100%
6.	Suministro de Agua y Calidad de Agua		
6.1	Análisis de laboratorio microbiológico y fisicoquímico del agua y análisis de laboratorio microbiológico y fisicoquímico del agua.	40%	60%
7.	Clasificación de Medicamentos Veterinarios		
7.1	Medicamentos veterinarios clasificados según su indicación.	20%	80%
7.2	Disposición de envases vacíos de medicamentos veterinarios, bio, plaguicidas entre otros.	40%	60%

8.	Identificación de Áreas		
8.1	Áreas claramente identificadas.	40%	60%
9.	Estado sanitario del personal		
9.1	Mantiene botiquín de primeros auxilios con los implementos necesarios.	60%	40%

Fuente: (Herrera, 2017, Autor 2019)

La anterior lista de chequeo permitió identificar claramente que las fincas pertenecientes a la asociación presentaron incumplimiento en 8 puntos de control y cada uno de sus aspectos, los cuales constituyeron una línea base que permitió generar un punto de partida de conocimiento de las necesidades/carencias actuales de la asociación.

Una vez establecidos los criterios de incumplimiento, se procedió a diseñar un mapa parlante, la explicación de cada uno de los puntos de control, a diseñar formatos de registros, protocolos de procedimientos, con miras a buscar posibles soluciones de cada uno de los aspectos.

5.1. Mapa Parlante

Teniendo en cuenta los resultados arrojados por las encuestas realizadas a los productores de la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama y la lista de chequeo, se diseñó un mapa parlante de la zona, con el fin de identificar claramente en que aspecto está fallando cada una de las fincas y así facilitar su interpretación y sus posibles mejoras. Este instrumento recogió información de manera gráfica permitiendo la organización, comunicación e ilustración de las falencias que enfrenta actualmente la asociación y que se presentan en la tabla 3.

Tabla 3

Puntos de Control

Puntos de Control	Símbolo
Predio registrado ante el ICA	
Área de cuarentena para el ingreso de animales nuevos.	
Protocolo o registro del manejo de la cuarentena	
Registros de prevención, diagnóstico y manejo de enfermedades.	
Corral de enfermería o tratamiento para el aislamiento de los animales	
Registros de ingreso y salida de personas y vehículos.	
Desinfección de vehículos al ingreso y salida de la finca	
Monitoreo de agua para consumo, verificación de la calidad de agua anual	
Medicamentos veterinarios clasificados según su indicación.	
Disposición de envases vacíos de medicamentos veterinarios, bio, plaguicidas entre otros.	
Las áreas se encuentran claramente identificadas.	
Mantiene botiquín de primeros auxilios con los implementos necesarios.	

Fuente: (Investigación, 2019)

5.2.2 Predio registrado ante el ICA

Según los resultados de la investigación en el municipio de Paipa, el 40% de las fincas pertenecientes a la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama, no cuentan con el registro del predio ante el ICA. Cada uno de los predios pertenecientes a la asociación deben estar debidamente inscritos ante el instituto colombiano agropecuario – ICA. La inscripción de cada uno de estos predios ante el ICA, es una herramienta importante para que cada uno de estos productores y como ente asociativo, obtengan la aprobación de este ente, en temas de control como los pueden ser: prevención y erradicación de enfermedades, cada predio debe suministrar los datos verídicos y adecuados para que el ICA les brinde la aprobación como predios adecuados y aptos para el desarrollo de temas agropecuarios.

5.2.3 Área de Cuarentena

Área de cuarentena para el ingreso de animales nuevos.

En la investigación, se encuentra que un 80% de los productores no cuentan con el área de cuarentena para el ingreso de animales. Solo un productor destina un potrero para esta área. Por lo tanto, las fincas que no cuentan con esta área, es importante que realicen su implementación, para poder observar a los animales que ingresan al predio de otras explotaciones, con el fin de evitar cualquier tipo de contagios y enfermedades en el hato, puesto que con ello se lograría mantener un ambiente libre de enfermedades evitando costos adicionales y pérdidas en el mercado objetivo.

5.2.4 Protocolo o registro del manejo de la cuarentena

En ninguna de las fincas de la asociación se elabora el protocolo o el registro del área de cuarentena, esto demuestra que no se tiene una gestión administrativa adecuada, lo cual dificulta adoptar una posición apropiada a la hora de tomar decisiones para solucionar problemas con un menor costo. Para los productores y por lo tanto para la asociación es un inconveniente de que ninguno lleve un registro de cuarentena, ya que el objetivo primordial de estos, es llevar un manejo de acuerdo a las enfermedades y como tal a la separación de generaciones de cada hato, para que con ello se lleve el control de alimentación de acuerdo a la producción de cada hato o generación. Mantener este tipo de registros les permite planear, organizar, dirigir y controlar cada una de las actividades que se deseen realizar.

5.2.5 Plan Sanitario

Registros de prevención, diagnóstico y manejo de enfermedades.

Los productores de la Asociación Ovejas y Cabras del Tándama, tienen conocimiento de cómo realizar la mayoría de las prácticas a desarrollar según sea el tipo de enfermedad o inconveniente que se presente en las granjas, el 40% de ellos no manejan el registro de este plan, no tienen en cuenta el debido seguimiento de sanidad que deben tener antes de realizar cada una de estas actividades, mientras el 60% si cumplen con el registro del plan sanitario. Es fundamental la implementación del plan sanitario para cada uno de los productores faltantes del registro de plan sanitario en la asociación pues bien manejados proporcionarían información esencial para indicar el rendimiento sanitario de la finca.

5.2.6 Corral de enfermería o tratamiento para el aislamiento de los animales

Debe existir un área destinada a la enfermería, la cual deberá estar delimitada físicamente, separada de los corrales y bien identificada. Cada uno de estos corrales deben estar ubicados en áreas contrarias o a las corrientes de aires fuertes, con el motivo de evitar que partículas de enfermedades se esparzan y por ende se propaguen hacia los demás animales ubicados en los hatos. En el caso de los productores de la asociación pueden utilizar como área de aislamiento un potrero o corral para su debido tratamiento o si es necesario identificarlos con un collar de color rojo, con el fin de la identificación de que el animal se encuentra enfermo o en tratamiento. Cada productor cuenta con un mínimo de área destinada a esta actividad, entendiendo que todos al contar con la mínima parte destinada a esta área, se encuentra en un lugar alejado de las demás áreas con el fin de evitar enfermedades y obtener dificultades a futuro por descuidos.

5.2.7 Registro de Ingreso y Salida

Registros de ingreso y salida de personas y vehículos.

Todo visitante que ingrese a la explotación diligenciará a la entrada y a la salida de la misma un registro de control de entrada y salida de personas (visitantes) y vehículos. Se debe restringir el ingreso de personas ajenas a la explotación. Si ingresa una persona ajena, debe cumplir con las mismas medidas de bioseguridad que los trabajadores del predio, para prevenir el ingreso de agentes infecciosos externo. Según lo investigado en cada una de las fincas no se tiene el registro de la autorización previa al ingreso.

Teniendo en cuenta cada una de las respuestas de los productores, el 100 % de las fincas no cuentan con ningún registro de entrada y salida de personas – vehículos, que pretenden ingresar a tener contacto con el hato, con el fin de evitar enfermedades que prevengan de otras explotaciones.

5.2.8 Limpieza y Desinfección de Vehículos.

Desinfección de vehículos al ingreso y salida de la finca

El estudio mostro que el 100% de los productores no realizan el procedimiento de limpieza y desinfección en vehículos, cada uno de ellos en sus fincas cuentan con el área destinada a la zona de parqueadero, por esta razón, todos los vehículos que vayan a traspasar el perímetro de la explotación, al ingreso y a la salida del predio, deben ser lavados y desinfectados con un producto indicado para tal fin, siguiendo las especificaciones del rotulado del mismo.

5.2.9 Suministro de Agua y Calidad de Agua

Monitoreo de agua para consumo, verificación de la calidad de agua

Según el estudio realizado a los productores de la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama con respecto a los resultados arrojados en términos de suministro de las fuentes hídricas, el 20% cuenta con nacedero y aljibe, 20 % con nacedero y un 60% cuenta con el suministro de acueducto veredal. En cuanto al monitoreo y verificación en la calidad del agua el 60% de los productores no realiza este proceso por lo menos una vez al año. Se encuentra un déficit a la hora de la realización de un análisis del agua en las fincas, lo cual tiene que ser un aspecto obligatorio para todos los asociados, por lo cual se propone

entablar un convenio con la universidad pedagógica y tecnológica de Colombia (UPTC) para que se pueda realizar un análisis apropiado.

5.2.10 Clasificación de Medicamentos Veterinarios

Medicamentos veterinarios clasificados según su indicación.

Se deben clasificar los medicamentos veterinarios por grupos de acuerdo con su uso e indicación y almacenarlos bajo llave siguiendo las instrucciones consignadas en el rotulado. Teniendo en cuenta los resultados arrojados en la encuesta realizada a los productores pertenecientes a la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama se identificó que el almacenamiento de los productos veterinarios es apropiado, aunque el 80% de los productores no clasifican los medicamentos según la indicación, mientras que el 20% si la realiza. Es importante tener áreas delimitadas e instalaciones independientes para el almacenamiento de medicamentos de tal forma se mantenga su calidad y se minimice el riesgo de contaminación cruzada,

Disposición de envases vacíos de medicamentos veterinarios, bio, plaguicidas entre otros.

El 60% de los productores encuestados, muestran una señal de no llevar el debido control en el manejo de los envases vacíos de medicamentos veterinarios y demás. El manejo que ellos realizan en cada una de las fincas va desde enterrar los envases vacíos en la finca y otros por medio de desecharlos en el servicio público domiciliario de aseo municipal. Este es un proceso muy importante que se debe llevar a cabo en todas las fincas pertenecientes a la asociación, ya que con él se evita y se disminuye la contaminación ambiental, la

reutilización de estos, lo cual puede llegar ser de impacto significativo en el bienestar de los animales como de las personas que los manipulan.

5.2.11 Identificación de Áreas

Áreas claramente identificadas.

Las fincas cuentan con la identificación de cada una de las áreas en la producción como lo son: potreros – corrales, bodegas de alimentos y almacenamiento de medicamentos veterinarios, zonas de manejo de basuras, área de cuarentena, etc... Un 60% de los asociados no cuentan con la señalización de cada una de estas, lo cual se debe realizar para tener un orden más administrativo en cada uno de los predios en el proceso de producción.

5.2.12 Estado sanitario del personal

Mantiene botiquín de primeros auxilios con los implementos necesarios.

El estudio muestra que el 40% de las fincas no mantienen un botiquín de primeros auxilios con los implementos necesarios. Lo cual es de suma importancia ubicarlos dentro de las fincas, para mitigar algún riesgo que pueda presentarse. Aun así con la falta de botiquín, a los trabajadores y a los mismos propietarios deben adquirir una capacitación de primeros auxilios en dado caso que pueda llegar a suceder algún accidente y por ende saber controlar la situación.

5.3 Formatos de Registro de Producción e Inventario Animal.

Los siguientes formatos se realizaron con el fin de mejorar los procesos de producción acordes a las necesidades de la Asociación, de tal manera que puedan ofrecer un producto

que cumpla con las exigencias del mercado, manejando eficientemente los recurso físicos, económicos y humanos con un enfoque empresarial, e integrando una clara definición de objetivos y estrategias a mediano y largo plazo.

5.3.2 Registro de inventarió animal.

Formato 1 Registro Inventario General

REGISTRO DE INVENTARIO ANIMAL							
NOMBRE DE LA FINCA							
PROPIETARIO							
CATEGORIA/MES		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
OVINOS	HEMBRAS						
	MACHOS						
NACIDOS	HEMBRAS						
	MACHOS						
TOTAL							
ENTRADAS	HEMBRAS						
	MACHOS						
SALIDAS	HEMBRAS						
	MACHOS						
TOTAL							
CAPRINOS	HEMBRAS						
	MACHOS						
NACIDOS	HEMBRAS						
	MACHOS						
TOTAL							
ENTRADAS	HEMBRAS						
	MACHOS						
SALIDAS	HEMBRAS						
	MACHOS						
TOTAL							
MUERTES							
TOTAL							

Fuente: (Betancur, 2015).

5.3.4 REGISTRO REPRODUCTIVO

El formato reproductivo es esencial para cada uno de los productores como para la asociación ya que con él se tendrán datos demasiado importantes con respecto al comportamiento reproductivo de cada uno de los animales en el hato, además de conocer las fechas específicas de partos, celos y servicios.

Formato 3 Partos

FORMATO DE REGISTRO DE PARTOS						
NOMBRE DE LA FINCA						
PROPIETARIO						
FECHA	# ANIMAL	TIPO DE PARTO	ID CRÍA	SEXO	PESO	OBSERVACIONES
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO						

Fuente: (Betancur, 2015)

Formato 4 Muertes

FORMATO DE REGISTRO DE MUERTES			
NOMBRE DE LA FINCA			
PROPIETARIO			
FECHA	ID ANIMAL	RAZÓN DE LA MUERTE	OBSERVACIONES
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO			

Fuente: (Betancur, 2015).

5.3.5 Registro de ingresos y salidas de animales

Con el fin de garantizar la bioseguridad de la finca y la trazabilidad del hato, se optó por implementar un registro de ingreso y salidas de animales, este registro será diligenciado por el personal encargado de la finca documento el cual se tendrá archivado para el ingreso exacto de cada animal.

FORMATO DE REGISTRO SALIDA DE ANIMALES								
NOMBRE DE LA FINCA								
PROPIETARIO								
NOMBRE CONDUCTOR O PERSONA QUE RECIBE LOS ANIMALES								
NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN O PLACA DEL VEHÍCULO								
INGRESOS								
FECHA	DESTINO				NÚMERO DE ANIMALES	IDENTIFICACIÓN DE ANIMALES		
	MATADERO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO			NÚMERO	RAZA	SEXO
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO								

FORMATO DE REGISTRO ENTRADA DE ANIMALES								
NOMBRE DE LA FINCA								
PROPIETARIO								
NOMBRE CONDUCTOR O PERSONA QUE RECIBE LOS ANIMALES								
NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN O PLACA DEL VEHÍCULO								
INGRESOS								
FECHA	DESTINO				NÚMERO DE ANIMALES	IDENTIFICACIÓN DE ANIMALES		
	MATADERO	MUNICIPIO	DEPARTAMENTO			NÚMERO	RAZA	SEXO
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO								

Fuente: (Betancur, 2015).

5.3.6 Inventarios de Alimentos Para Animales

Formato 5 Control de Inventario de Alimento

FORMATO DE REGISTRO CONTROL DE INVENTARIO DE ALIMENTO									
NOMBRE DE LA FINCA									
PROPIETARIO									
PRODUCTO						INVENTARIO MÁXIMO			
UNIDAD DE MEDIDA						INVENTARIO MÍNIMO			
FECHA	DETALLE	REGISTRO ICA	VALOR UNITARIO	ENTRADA		SALIDAS		SALDO	
				CANTIDAD	VALORES	CANTIDAD	VALORES	CANTIDAD	VALORES
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO									

Fuente: (Betancur, 2015)

5.3.7 REGISTRO DE CUARENTENA

Teniendo en cuenta cada una de las fincas pertenecientes a la asociación, se decide crear un formato o registro de control en el área de cuarentena, para así llegar a detectar o evitar cualquier síntoma o indicio de virus en un animal o en el hato.

En este registro, se busca mantener un control de todos aquellos animales que ingresen a la finca previniendo cualquier tipo de enfermedad que pueda llegar a afectar la salud de los demás animales pertenecientes a la finca.

Formato 6 Área de Cuarentena

FORMATO DE REGISTRO ÁREA DE CUARENTENA					
NOMBRE DE LA FINCA					
PROPIETARIO					
FECHA DE INGRESO			FECHA SALIDA		DÍAS CUARENTENA
# DE ANIMALES	ESTADO	CONDICIÓN CORPORAL	TRATAMIENTO	PRODUCTO UTILIZADO	OBSERVACIONES

Fuente: (Betancur, 2015).

Formato 7 Registro Manejo de Potreros

FORMATO DE REGISTRO MANEJO DE POTREROS							
NOMBRE DE LA FINCA							
PROPIETARIO							
POTRERO	FECHA DE ENTRADA	PERIODO DE DESCANSO	LOTE DE ANIMALES	NÚMERO	FECHA DE SALIDA	PERIODO DE OCUPACIÓN	OBSERVACIONES
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO							

Fuente: (Betancur, 2015).

5.3.8 Registro Para la Aplicación de Medicamentos Veterinarios

Formato 8 Aplicación de Medicamentos Veterinarios

FORMATO DE REGISTRO PARA LA APLICACIÓN DE MEDICAMENTOS VETERINARIOS									
NOMBRE DE LA FINCA									
PROPIETARIO									
# ANIMAL	FECHA APLICACIÓN	NOMBRE MEDICAMENTO	DOSIS	VIA DE ADMINISTRACION	REGISTRO ICA	LABORATORIO	FECHA VENCTO	TIEMPO DE RETIRO	RESPONSABLE
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO									

Fuente: (Betancur, 2015).

5.2.10 Registro de ingreso y salida de personas y vehículos

Formato 10 Registro de Ingreso y salida de vehículos y personas

FORMATO DE REGISTRO DE INGRESO Y SALIDA DE VEHÍCULOS Y PERSONAS						
NOMBRE DE LA FINCA						
PROPIETARIO						
FECHA	NOMBRE	# CÉDULA	PLACA	ORIGEN	TELEFONO	MOTIVO DE LA VISITA
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO						

Fuente (Betancur 2015)

5.2.11 Capacitación de personal

El formato se realiza con el fin de llevar un control de asistencia de personas, dado el caso que se tomen las decisiones de llevar a cabo reuniones con fines de capacitación en las fincas de los asociados o a nombre de la asociación.

Formato 11 Capacitación de Personal

FORMATO DE REGISTRO CAPACITACIÓN DE PERSONAL						
NOMBRE DE LA FINCA PROPIETARIO						
FECHA	NOMBRE DEL CAPACITADOR	NOMBRE DE OPERADOR	TEMATICA	HORAS	FIRMA CAPACITADOR	FIRMA OPERADOR
RESPONSABLE DE DILIGENCIAR FORMATO						

Fuente: (Betancur, 2015).

5.3 Estructura Proceso Contable

El sistema contable de la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama consiste en un conjunto de elementos y procedimientos que les permitan realizar y llevar acabo sus registros diarios, quincenales o mensuales, que sirvan de apoyo y que funcione de forma eficiente como parte de información financiera y contable para cada uno de los productores.

En el tercer objetivo se quiere implementar una estructura para los procesos contables a través del uso registros mínimos necesarios, que se adaptaron según las necesidades de la Asociación, esto ayudara a obtener una información contable ordenada, de fácil uso y análisis, toma de decisiones efectivas y económicas.

La Asociación no presenta un sistema contable, solo una de las fincas maneja formatos en Excel relacionados a los costos, este sistema se ve afectado por la falta de información de cada uno de sus propietarios. Primero se elaboraron los formatos de los registros mencionados en el capítulo anterior, seguidamente se realizaron los formatos de los libros contables, tal actividad dará a entender el beneficio del formato contable donde permitirá llevar un manejo adecuado con las fechas específicas de cada uno de estos durante algunos días.

En este caso y para cada uno de los productores pertenecientes a la asociación, en su mayoría todos se enfocan en la venta de carne y por ende en su producción está enfocada al engorde de animales para su posterior venta, esto se da como parte de su negocio y ganancias ya sean diarias, quincenales o mensuales.

La Asociación de Ovejas y Cabras del Tundama, no cuenta con un flujo de caja amplio actualmente como ente asociativo, uno de los siguientes ejemplos obedece a particularidades de la misma

asociación, pero como ente individual en temas financieros propiamente de la finca especificada.

Cada finca cuenta con una particularidad en el tema financiero, ya que la mayoría de estas no cuentan con los registros o formatos adecuados para llevar la información contable más ordenada y específica.

Libro Diario

Formato 12 Libro Diario

FINCA LA MORENITA				
FECHA	CONCEPTO	INGRESO	EGRESO	SALDO
	TOTAL			

Fuente: (Investigación, 2019).

Libro Mayor

Formato 13 Libro Mayor

FINCA LA MORENITA LIBRO MAYOR				
CUENTA:			CODIGO:	
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER	SALDO

Fuente: (Investigación, 2019).

Balance de Comprobación

Formato 14 Balance de Comprobación

FINCA LA MORENITA BALANCE DE COMPROBACION					
CODIGO	CUENTAS	SUMAS		SALDOS	
		DEBE	HABER	DEUDOR	ACREEDOR
SUMAN \$					

Fuente: (Investigación, 2019).

Formato 17 Valoración de Activos

VALORACIÓN DE ACTIVOS		
Tipo de ganado	Cantidad	Valor de mercado
Ovejas en producción		
Ovejas preñadas y en producción		
ovejas		
Cabras en producción		
Cabras preñadas y en producción		
Cabras		

Fuente: (Investigación, 2019).

Formato 18 Inventario de alimentos

INVENTARIO DE ALIMENTOS			
Bien	Cantidad (qq)	Valor Unitario	Valor Total
Afrecho de Trigo			
Maiz partido			
Palmiste			
Semita			
Sal mineral para ganado lechero			
Sal mineral para ganado seco			
Sal en grano			
Polvo de soya			
Melaza			
TOTAL			

Fuente: (Investigación, 2019).

Formato 19 Inventario de Medicinas

INVENTARIO DE MEDICINAS			
Nombre	Cantidad (frascos/sobres)	Valor Unitario	Valor Total
TOTAL			

Fuente: (Investigación, 2019).

Formato 20 Inventario de Abono

INVENTARIO DE ABONOS			
Articulo	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Fertilizantes para potreros			
Fertilizantes para cultivos			

Fuente: (Investigación, 2019).

CONCLUSIONES

- Cada uno de los productores pertenecientes a la Asociación Ovejas y Cabras del Tundama, gracias al acompañamiento brindado a través de la práctica empresarial logró conocer las falencias en sus fincas, y en conjunto se pudo generar un primer ejercicio para solventar de una manera adecuada y llevadera para cada una las falencias, usando para ello herramientas establecidas como: los registros contables, registros de existencias etc. las cuales fueron formuladas con base a las carencias y necesidades observadas desde el inicio de las visitas a campo.
- Se establecieron unos formatos de registro, los cuales brindan una información verídica que facilitan el manejo de un sistema productivo, donde algunos productores lo pueden manejar tanto manual como digitalmente, dicha información se le brindara a la junta directiva de la asociación para que esta lleve un manejo real de cada uno de los productores como ente asociativo.
- A cada uno de los asociados se les presentaron formatos contables, los cuales cada uno de ellos pueden llevar a cabo su información contable ya sea semanal, mensual y anualmente. De tal manera estos formatos facilitan y mejoran las finanzas, mitigando los gastos innecesarios y manteniendo un control constante en todos los gastos tanto personales como gastos de producción en el hato.

RECOMENDACIONES

- Las unidades productivas evaluadas en el municipio de Paipa Boyacá requieren una mejora y una aplicación en su sistema organizacional, toma de registros, planes sanitarios, la mejora de las áreas de cuarentena, el manejo de roedores en cada uno de

los cuartos de almacenamiento de alimento e insumos. con la finalidad de tener unas BPP, para mejorar en cada uno de sus sistemas productivos, como entes asociativos.

- Se recomienda que cada uno de los productores pertenecientes a la asociación, estén dispuestos a llevar los formatos de manera digital y dejar a un lado la parte manual, para tener la capacidad de modificar cada uno de los datos y sea menos tediosas las tareas de ingreso o actualización de datos.
- Se recomienda que todos los productores tomen en cuenta cada uno de los formatos contables suministrados para que con estos se lleven datos y cuentas con un mayor control.



ANEXO:**Diagrama organizacional propuesto la Asociación ovejas y cabras del Tundama**

Al comenzar con el Diagnostico de la Asociación se evidenció la carencia de un organigrama grafico que permitiera a los socios entender su dinámica dentro y fuera de la asociación.

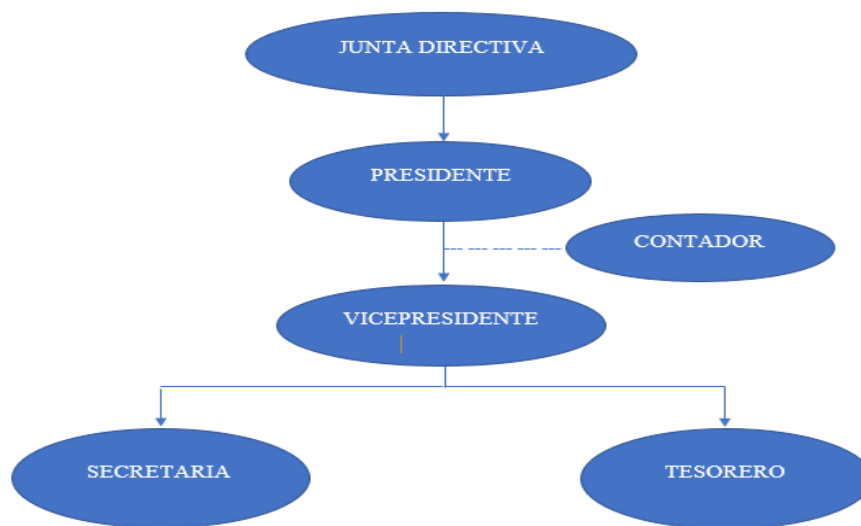


Figura 1. Organigrama. Autor (2019)

BIBLIOGRAFIA

- Betancur, D. (2015). *Implementación de las buenas prácticas ganaderas en la Hacienda La Ponderosa, ubicada en el municipio de San Pedro de Urabá. (Antioquia)*. Recuperado de http://repository.lasallista.edu.co/dspace/bitstream/10567/1799/1/Implementacion_BPG_HaciendaLaPonderosa.pdf?fbclid=IwAR37geIKDwLvvrkG-zoyomQV8SV61dG3eFzjoliSF59QfniispopfTt-Dx8
- Gerencie. (2017, noviembre 5). *Sistema Contable*. Recuperado de <https://www.gerencie.com/sistema-contable.html>
- Herrera, D. (2017). *Elaboración de un manual en buenas prácticas ganaderas ovinas en colombia* (Universidad de la salle). Recuperado de http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/21618/13072051_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Martinez, H. (2006, diciembre). *La cadena ovinos y caprinos de colombia*. Recuperado de http://bibliotecadigital.agronet.gov.co/bitstream/11348/3914/1/20078611357_caracterizacion_ovinosycaprinos.pdf
- Ortiz, C. (2009, septiembre 24). *Sistema de control contable*. Recuperado de <https://contra904.files.wordpress.com/2009/09/sistemas-de-control-contable1.docx>
- Reyes, O. (2013, septiembre 2). *La ganaderia vive su mejor momento en colombia*. Recuperado de <http://www.contextoganadero.com/reportaje/la-ganaderia-ovina-vive-su-mejor-momento-en-colom>
- Rodriguez, P. (2012). *Estudio para determinar la viabilidad productiva, agroindustrial y de agronegocio de la alianza productiva ovina con pequeños productores de los municipios*

de busbanza, corrales y mongui (boyacá). Universidad pedagógica y tecnológica de Colombia, Duitama (Boyacá).

Rúa, C. (2015). *Manual técnico para la producción de carne Ovina utilizando Buenas prácticas Ganaderas*. Recuperado de http://bibliotecadigital.agronet.gov.co/bitstream/11348/3914/1/20078611357_caracterizacion_ovinosycaprinos.pdf

Torres, I. (2008). *Rentabilidad y ventaja comparativa: un análisis de los sistemas de producción de guayaba en el estado de michoacán*. Recuperado de <https://www.eumed.net/libros-gratis/2011c/981/concepto%20de%20rentabilidad.html>

Verdejo, M. (2003). *Diagnóstico Rural Participativo*. Recuperado de https://www.corporacionpba.org/irp/herramientas/Etapa_I/punto_de_partida/paso2_drp/Diagnostico_Rural_Participativo.pdf